

RH, production, IA, facture électronique, financiarisation, concurrence, RSE, clients...

Quel état des lieux et quelles perspectives pour la profession comptable ?

Découvrez dans ce 2ème baromètre annuel du CEG :

- Ce qui a changé entre 2024 et 2025
- Les tendances qui dessinent l'avenir de la profession comptable !

« Ma conviction avec ce 2ème baromètre est que nous faisons face à une profession divisée en deux grands marchés ».

Extrait de l'avant-propos de Jérôme Clarysse, président du CEG.

« Entre résilience, mutations et vigilance : le second baromètre annuel du CEG dresse un portrait contrasté mais stimulant de notre profession ».

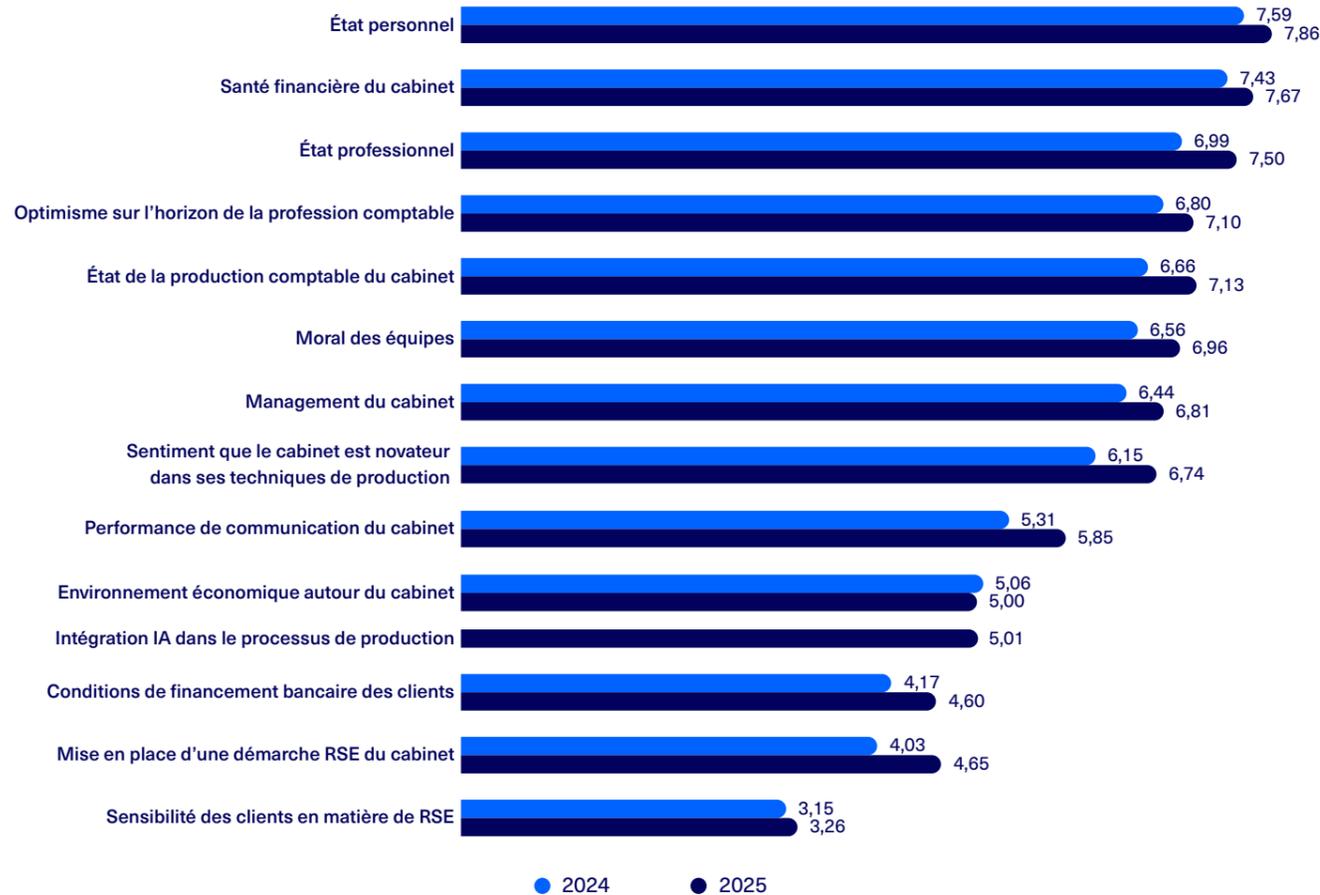
Extrait de l'avant-propos de Denis Defer, président d'Absoluce.



Pour accéder au baromètre complet, scannez ce QR Code avec votre téléphone. Ou suivez ce lien :
https://www.experts-en-gestion.fr/Barometre_2025.pdf

#1 Des progrès sur beaucoup d'items

De nombreux items du baromètre sont en progression sur 2025 : le moral et l'optimisme des professionnels de la filière, la santé financière des cabinets, l'état de la production ... On perçoit même un très **léger relâchement de la crise du recrutement** qui permet aux cabinets de repartir à la recherche de nouveaux clients pour aller chercher de la croissance. La profession, malgré ses nombreux défis, est bel et bien résiliente !



Crise du recrutement : vers une accalmie ?

- **42%** des répondants disent avoir **des postes vacants dans leurs cabinets** (vs. 54% en 2024)
- Pour **70%** d'entre eux, **le recrutement reste toutefois difficile** (vs. 80% en 2024)

#2 Big is beautiful ?

Les plus grands cabinets semblent **plus robustes pour faire face aux évolutions du marché** : plus optimistes envers l'avenir, ils sont plus avancés en matière d'intégration de l'IA, de communication, bénéficient davantage du relâchement de la tension sur le recrutement ... Autant de points qui "donnent raison" au mouvement de concentration en cours.

- **Optimisme sur l'horizon de la profession (> 100 salariés) : 7,34/10** (vs. 7,10 pour l'ensemble du panel)
- **Intégration de l'IA dans la production (> 200 salariés) : 5,98/10** (vs. 5,02 pour l'ensemble du panel)
- **Performance de la communication (> 100 salariés) : 6,55/10** (vs. 5,86 pour l'ensemble du panel)

Mais les plus grands cabinets semblent également plus conscients d'une certaine complexité : **celle de devoir repenser avec urgence leur marché et leur business model, pour aller chercher d'autres sources de revenus, dans des nouveaux champs très concurrentiels** ... Cette complexité ternit certainement plusieurs de leurs indicateurs dans notre baromètre, notamment financiers. Un signal faible à surveiller.

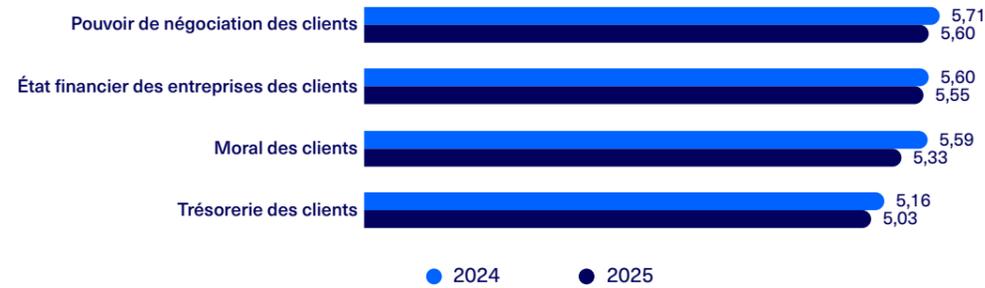
Cabinets > 200 salariés :

- **13%** des répondants témoignent que leurs cabinets sont à **la recherche de nouveaux clients** car « ils en manquent vraiment » (+3 points vs. 2024)
- **Santé financière forte**, mais en très légère baisse : **8/10** (-0,21 points vs. 2024)
- **Forte dépendance** aux éditeurs de logiciels : **8,62/10** (vs. 8,26/10 pour l'ensemble du panel)
- **Des délais d'encaissement qui se dégradent** pour **41%** des répondants (+11 points vs 2024)
- **Perception de l'environnement économique** autour du cabinet : **4,89/10** (-0,65 points vs. 2024)



#3 Attention aux clients !

L'état des clients des cabinets s'aggrave en 2025 : moral et finances en berne, augmentation des clients "douteux", environnement économique qui se dégrade ... Les cabinets constatent les difficultés et inquiétudes croissantes de leurs clients TPE-PME. Les petites entreprises se concentrent sur la poursuite (voire le sauvetage) de leurs activités. **Dans ce contexte, les clients des plus petits cabinets semblent notamment reléguer au second plan les questions de RSE.**



Moral des clients :

5,33/10

(-0,26 points vs. 2024)

- **État de santé financier** des clients : **5,55/10** (-0,04 point vs. 2024)
- **Trésorerie** des clients : **5,03/10** (-0,13 point vs. 2024)
- Seules **les conditions de financement bancaire** s'améliorent légèrement, mais restent difficiles : **4,60/10** (+0,43 point vs. 2024)
- **Sensibilité des clients** des cabinets de **moins de 10 salariés** à la RSE : **2,37** (-0,31 points vs. 2024)

#4 Un nouveau triptyque économique pour les cabinets

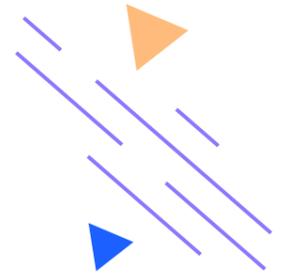
Les cabinets d'expertise comptable font face à un nouveau **triptyque économique** qui repose sur trois phénomènes convergents :

- **La hausse des coûts** (notamment logiciels, documentation ...)
- La nécessité de **repenser leur modèle d'affaire** avec la facture électronique, pour aller chercher des nouvelles sources de revenus ;
- Et **la financiarisation avec des fonds** qui "poussent" les cabinets à intensifier leur prospection commerciale, et à optimiser leur rentabilité. Autant de nouvelles attentes à avoir en tête pour les cabinets qui veulent accroître leur valeur de marché ...

Dépendance de la profession
aux éditeurs de logiciels

8,26/10

(+0,24 points)



« Attendez-vous à avoir des hausses tarifaires chez pratiquement tous les partenaires (...) Ils ont des coûts de structure liés à l'arrivée de l'IA, à la transformation de leur modèle économique (...) Désormais dans les cabinets il va falloir cibler les profils en fonction de ce dont ils ont réellement besoin pour faire leurs tâches ».

Stéphane Raynaud, novembre 2024, Rassemblement annuel du CEG.



#5 La facture électronique progresse lentement

L'entrée en vigueur de la réforme de la facture électronique est imminente mais la sensibilisation des clients - toujours très attentistes sur ce sujet - progresse à un rythme qui paraît encore trop lent.

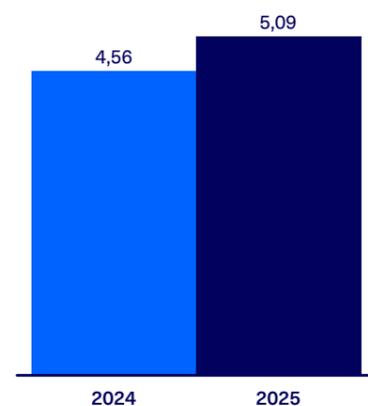
Facture électronique : du chemin reste à parcourir avant les échéances de septembre 2026 ! :

- **78%** des cabinets ont avancé dans la **sensibilisation des équipes** (+3 points vs. 2024)
- **70 %** des cabinets ont avancé dans la **sensibilisation des clients** : (+7 points vs. 2024)
- **85 %** des répondants témoignent que les clients **n'interpellent quasiment jamais leur cabinet** sur la facture électronique (-3 points vs. 2024)

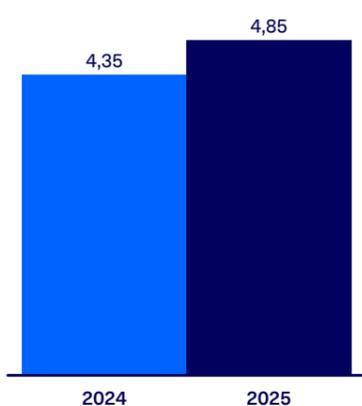
En face, les cabinets subissent **une pression concurrentielle de PDP du marché** qui n'hésitent pas à démarcher les clients et à abuser de leur ignorance concernant la réforme. Les cabinets doivent donc réagir de toute urgence pour digitaliser les TPE-PME en 1er, sous peine ... de "tenir la chandelle".

Pression concurrentielle ... :

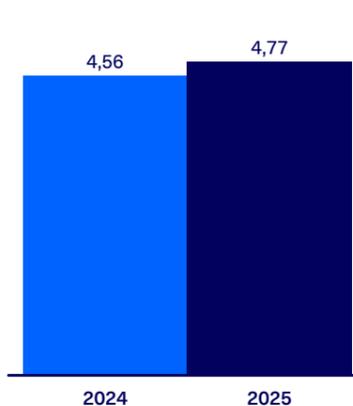
... des éditeurs qui s'adressent en direct aux clients :



... des banques et néobanques :



... des comptatechs :



« Qu'on soit bien clair au sujet des néo-banques : elles ne feront pas le travail des experts-comptables (tenue, révision, paie, fiscalité ...). Elles n'en ont ni l'envie, ni les compétences. Ce qu'elles veulent c'est investir ce 2nd marché (services, OD, data, IA, accompagnement, pilotage) : un marché au potentiel gigantesque de 10 milliards d'euros qui pourrait être un potentiel relai de croissance pour les cabinets. »

Jérôme Clarysse, avant-propos du baromètre 2025 du CEG.

Méthodologie du baromètre :

- Enquête en ligne de **janvier à février 2025**
- Enquête **ouverte à toutes** les personnes travaillant en cabinet
- Questions fermées, à l'exception d'**une zone de commentaire libre**

Près de **400 participants**, dont :

- **40%** d'EC dirigeants
- **14%** de collaborateurs comptables
- **10%** de chefs de mission
- **9%** d'EC stagiaires
- **6%** d'EC diplômés
- **5%** de managers / responsables de bureau
- **3%** d'assistants comptables
- **3%** de gestionnaires de paie
- **10%** : autres postes

60% des cabinets représentés ont moins de 50 salariés.

Le prochain événement du CEG : l'IA au service de la profession comptable !

Rejoignez-nous pour notre **Rassemblement Annuel du CEG** dédié aux impacts de l'IA sur les cabinets d'expertise comptable !

Avec :

Marjolaine Grondin,
Fondatrice du Bootcamp IA



Stéphane Raynaud,
Directeur de la Profession Comptable



Présence exceptionnelle de Jérôme Kerviel,
Conférencier



Du 25-27/11/2025 à Paris.

Intéressé(e) ? lolita.conan@experts-en-gestion.fr / 07 67 73 89 47

La profession comptable évolue.
 Personne n'a le mode d'emploi.
 Rejoignez nos 100 cabinets membres,
 et on l'écrit ensemble ?

Le CEG c'est quoi? Un **think-tank** exclusif qui propose à ses membres :

- **4 événements** d'envergure par an
- **Une veille quotidienne** et **deux interventions annuelles** de Stéphane Raynaud
- **Des méthodes concrètes et activables** : IA, RSE, Facture Électronique, Cybersécurité, Marque employeur ...
- **Des avantages exclusifs** : Licences MEG, transferts de dossiers, jobboard offert...
- **Une communication dédiée** : Podcasts, newsletters, baromètres ...

Des partenariats forts comme :



Contact@experts-en-gestion.fr

<https://www.experts-en-gestion.fr/>

Suivez-nous
sur **LinkedIn**



Écoutez
notre **podcast**

